

威环教体字〔2020〕1号

威海市环翠区教育和体育局 关于印发 2020 年工作要点的通知

局各科室、直属部门、中小学校及幼儿园：

现将《威海市环翠区教育和体育局 2020 年工作要点》印发给你们，望结合本单位实际，认真贯彻落实。

威海市环翠区教育和体育局

2020 年 1 月 6 日

威海市环翠区教育和体育局 2020 年工作要点

(印发稿)

2020 年我区教育和体育工作的总体思路是：深入贯彻国家和省、市关于新时代教育体育工作的新要求，以办好人民满意的教育体育事业、建设现代化教育体育强区为总目标，以推进“党建全面引领、区域统筹规划、学校自主发展、师生共同成长、群众主动参与”的治理体系和治理能力现代化为总抓手，全面激发教师队伍、教育科研、教学改革、竞技体育和全民健身运动的新活力，进一步实现城乡义务教育发展的高质量，提升学前教育规范、内涵、普惠发展的新水平，推动特殊教育、社区教育、民办教育、体育健康运动的新发展，更好落实立德树人、全面发展的育人目标，切实增强师生员工的幸福感和人民群众的获得感，为开创“精致城市·幸福威海”首善之区全新局面作出新贡献。

一、进一步强化党建统领，深入推进治理体系和治理能力的现代化

1.加强党的全面领导。坚持党对教育体育工作的方向引领，把党的领导融入队伍建设、学生培养和学校治理的全过程，推动“三红工程”向纵深发展。实施“四领四融”党组书记抓基层党建突破项目，开展“党组织标准化建设提升年”活动，以建设“过硬党支部”为抓手，有效提升校级班子的组织领导力，

发现和培养一批善抓党建、善做思想政治工作的“领头雁”；以打造“党建工作示范点”为载体，深入持久地抓规范、创特色、推动党组织“一校一品”建设，加大对民办园、培训机构党建工作的指导力度，再评12个区级示范点，争创1个市级示范点。完善和落实“双培养”“双带头人”机制，持续推进党建“活动月”、党员“亮身份”、发展党员“一片红”和全员轮训计划，提高党员队伍的自身凝聚力和组织带动力。牢牢把握意识形态工作的主动权和主导权，加强思政课教师队伍建设，利用线上、线下组织“同城大课堂”宣讲活动，打造红色教育、红色研学、志愿服务等特色课程，擦亮“立德树人，传承红色基因”特色品牌。

2.优化区域治理体系。开展“局机关规范建设年”活动，进一步加强制度规范、优化工作流程、改进方式方法、提升人员素质，切实增强各科室部门统筹规划、指导服务、督查落实及办文办会等综合能力，从源头上为推动机关高效运转、促进学校自主办学、减轻师生不必要负担、实现教育体育深度融合发展提供前提条件和基础保障。推进“管办评”分离，改革教育督导评价办法，从规范、创新等方面动态优化基础指标、创新指标、限制指标的评价内容，以完善运行机制、强化结果运用为突破口，加强教育督导工作统筹管理，科学制定督导计划，严格控制督导频次，提高督导质量和水平，真正实现以督促建、以评促改。推进国家义务教育优质均衡发展县创建工作，迎接

市级对区市政府履行教育职责评价。深化“放管服”改革，以校长职级制改革的持续推进为抓手，厘清学校办学的责任边界，赋予学校充分的自主发展权，实施“校长治校能力提升工程”，各校长制定任期目标规划和个人提升计划，努力实现办学水平和个人专业发展“双提升”，全面营造专家办学的良好导向和浓厚氛围。

3.创新学校运行机制。建立和完善现代学校制度，结合自身实际自主优化内部治理结构，坚持问题导向和目标导向，着力解决“内部制度不新”“工作流程不清”“整体工作顶层设计不够”“单项工作低层次低效率”“上面千条线、下面一根针”及校级干部、中层干部“本领恐慌”等问题弊端，充分发挥校委会、教代会、家长委员会的作用，完善学校办学章程，全面打造高效率、轻负担、依法自主办学的良好工作生态。全面实施信用“进校园”工程，完善教体系统信用监管制度和惩戒机制。持续抓好五大教育协作区建设，坚持共建共享、共同发展，彻底打通协作区内学校左右联通、上下衔接的观念阻隔和现实壁垒，实现人员交流、课程开发、优质资源共享以及学校特色传承、学段梯次发展等方面的深度融合，让协作区建设取得“1+1>2”的倍增效果。

4.减轻教师学生负担。落实上级关于师生减负的文件精神，从区域、学校、教师、学生、家长等各个层面展开有针对性的调查研究，深刻分析问题根源，逐一制定整改措施，全面营造

教育教学良好环境。坚持把促进教师专业成长摆在重要位置，切实提高各种文件、会议、培训及各类检查评估的计划性、系统性和有效性，积极探索科学化、人文化、弹性化团队管理的新方法新举措，让教师聚焦立德树人根本任务，守住教书育人的主责主业。坚持以学生发展为中心，全面落实好“环翠区减轻中小学生过重负担责任书”，明确规范办学红线和底线，将健康、睡眠、自主学习时间还给学生，促进学生身心健康发展。

二、进一步突出工作重点，全面推动教育体育各项事业高质量发展

5. 坚决打赢学校疫情防控攻坚战。完善优化延期开学期间线上教育教学、毕业学生指导、家校沟通等工作。合理规划整体教学安排，有效做好复课后线上线下教学衔接。压紧压实防控责任，细化开学工作方案和操作规程，统筹做好物资调配储备，有序组织错时开学、错峰返校。强化校园日常防控，严格各类聚集性场所管理，抓牢抓实人员摸排管控。完善应急处置措施，构建联防联控机制，坚决守好校园这片净土，切实保障广大师生生命安全和身体健康。

6. 加大优质资源供给力度。高起点、高质量地推进学校、幼儿园的标准化、规范化和信息化建设，投资 2.25 亿元实施福泰中学一期、明湖路学校二期、武夷路学校小学部的新建工程，投资 1500 万元装修改造保利红叶谷、玉兰、恒大海上帝景 3 所小区配套园，推进 18 处城镇居住区配套幼儿园整治工作，确保

11月底前实现整治任务“清零”。投资3000万元对部分学校、幼儿园进行校舍升级改造，投资1102万元完成计算机更新、多媒体教室升级、录播室改造等信息化工程，做好全区现有体育设施的维护保养，为新建小区、农村社区配备新的健身器材，确保办学条件持续优化，群众健身环境进一步改善，中小学“大班额”问题不反弹，普惠性幼儿园覆盖率达到90%，夯实教体事业高质量发展的基础。

7.加快学前教育优质发展。推动完成第三期学前教育三年行动计划，积极做好普惠性民办幼儿园的认定和扶持工作。加大《山东省学前教育条例》学习宣传力度，贯彻落实《县域学前教育普及普惠督导评估办法》，争创全国学前教育普及普惠县。强化规范管理，打造AAA级规范管理幼儿园6所，AA级幼儿园10所，A级幼儿园15所，确保第三批幼儿园通过国家督导评估。加大幼师队伍分层精准培训力度，开展新入职园长岗位培训，举办第三届保育技能达标大赛。开展“游戏试验园”课题研究，加强幼小科学衔接的研究和实践，开发特色化园本课程，组织特色活动成果展评，再打造8所特色幼儿园，满足百姓“幼有优育”需求。

8.推动义务教育高质量发展。学深弄通国家关于义务教育改革发展、教学教研等方面的系列文件精神，坚持“五育并举”，整体谋划“区域推进素质教育”新思路，深入落实素质教育“四项行动”。树立科学的教育质量观，将德育为先、全面发展、面

向全体、知行合一等基本理念贯彻到教育教学全过程，转化为具体生动的素质教育实践。突出劳动教育的综合育人功能，深化劳动实践体验活动，构建劳动教育课程体系，举行中小学劳动教育优秀课例展评，争创省级劳动教育实验区、实验校。更加注重课程建设，积极探索国家课程校本化实施路径，完善“学科+”为基本结构的课程形态，每个学科至少形成一门高质量的拓展延伸课程，梳理形成九年一贯的全学科阅读课程目录体系，举办学科拓展课程评比等活动。坚持将教师阅读、课标学习解读和基于高阶思维培养的深度学习研究进行有机融合，通过课堂树标达标、同研成果评比等活动，着力打造文理两大类课堂范式，促进优秀课堂范式的完善与推广，实现常态教学质量的大面积提升。

9.增强特殊教育保障能力。在巩固送教上门、康教结合的基础上，稳步推进特殊教育学校建设项目，落实好第二期“特殊教育提升计划”。投资 16 万元，完成望海园中学、锦华小学、张村中心幼儿园 3 个示范性资源教室建设。发挥专职特教教师引领作用，加大兼职教师参与教研力度，用好孙家疃小学、望海园中学 2 个区域特殊教育资源中心，实现具有接受教育能力的残疾儿童入学率达到 100%。

10.提升社区教育服务质量。以精致社区建设为契机，推动社区教育工作提档升级，进一步完善城乡一体化、管理精致化的社区教育新模式。开放学校教育资源，为社区居民提供涵盖

心理调适、养生保健、隔代教育等适需高效的公益课堂。链接社会特色资源，开展校社联谊主题活动，推进教育与社区的融通共享，为青少年创设良好的校外成长环境。深入实施国家通用语言文字普及攻坚工程，全面提升广大师生、社会公民普通话能力。举办全民终身学习活动周、“推普周”宣传活动，整合多方教育力量，丰富社区教育内涵形式，促进学习型社会建设。

11.引领民办教育健康发展。强化政策引导，平稳推进我区现有民办非学历教育机构分类管理登记工作。发挥民办教育联席会议制度优势，持续做好校外培训机构的监管整治工作，引导其在规范办学、提高质量上下功夫。制定和落实“民办学校信用管理办法”，从法人治理、招生宣传、教育教学、安全管理等方面加大监管力度，营造诚实守信的办学环境。制定并落实《环翠区职业教育创新发展高地建设实施方案》，强化具有地方特色的产教融合、校企合作，提升对学生职业技能的指导和培养水平。推动环翠国际中学（羊亭校区）与中国传媒大学的合作，打造优质教育新品牌，满足百姓多元化需求。

12.打造高品质体育赛事。积极探索“体育+”发展模式，进一步完善各类赛事的组织策划和保障机制，优化轻户外运动小镇等赛区建设，提升大型赛事的吸引力，形成对乡村振兴、文化旅游、餐饮服务、城市形象的拉动力。坚持更高标准举办好中国山地自行车联赛山东·环翠站赛事、国际自行车耐力挑战赛、全国徒步大会持杖行走、中韩青少年国际帆船邀请赛以及

山地越野、儿童平衡车等本地特色赛事，协办好国际铁人三项赛、高尔夫赛、横渡刘公岛海湾公开水域游泳赛等市域重要赛事，争创年度优秀赛区，打造环翠体育品牌。

三、进一步加大创新创优力度，充分激发教育体育事业发展新活力

13.深入落实“强师兴教”计划。出台教师队伍建设相关实施方案，对师德建设、业务培训等进行系统架构和整体安排。进一步加强师德师风建设，建立健全教师发展长效机制，表彰一批师德先进集体和个人，树立环翠教师良好社会形象。进一步完善管理体制，持续推进“区管校聘”改革工作，优化城乡队伍结构，引进50名重点高校优秀毕业生，用一流人才成就一流教育。进一步健全培养体系，实施“一主两翼、深度拓展”的培训策略，优化“底色+特色”的培养模式，加强“培训主题化、主题结构化”的校本培训，突出师德修养、学科素养及业务指导力、学校领导力的分层精准培训，引进专家开展针对性强的高端指导培训，发挥区域名师、“名师工作室”的辐射引领作用，整体提高教师队伍专业素质。

14.整体推进素质教育“四项行动”。进一步将优势学科建设引向深入，以学生高阶思维培养为目标，持续推进深度教学研究，开展课程标准研讨，举行业务领导教学指导力、全员教师“目标教学评价一致性”培训，实现“深度备课-深度教学-深度学习”新突破，汇编成果集，打造基地校，推广有效范式。进

一步使大阅读工程增添厚度，构建“全科阅读”课程，创新“全员阅读”机制，开发线上线下“全时空阅读”资源，形成家校社“全程阅读”网络，举行校-协作区-区三级校园朗读者、现场作文、好书伴成长等“大阅读”工程系列比赛。进一步使研学旅行再创高度，充分发挥学校主体作用，强化研学安全管理，落实研学经费保障，投资 130 万元用于研学课程开发，推评 2-3 处省、市级优秀研学基地。进一步使创客教育延展广度，以人工智能教育试点区建设为引领，投资 150 万元用于人工智能教育课程开设，全面展开 22 个试点校的人工智能工作，将人工智能与信息化、创客教育有机整合，建设人工智能实验室，构建智能学习环境，用好智课、阅卷等智能系统，举办区第十一届中小学生科技创新比赛暨第二届创客节，进一步提升人工智能与教育信息化融合水平。

15.全面提高教育科研工作质量。加大对区域总课题、学科引领课题、教学实际问题的分层研究，围绕“学科核心素养落地”“优势学科建设”“高阶思维培养”等主题确立研究项目，切实增强教研活动的前瞻性、针对性和有效性，使教研工作有根基、接地气、出成果。利用大数据采集分析和基地校建设等手段，推动教研工作由“经验式、粗放性”向“实证型、精准化”转型，在“深度教研”基础上向“高度教研”迈进，全面提升区域教育科研水平。

16.大力推动体卫艺工作蓬勃发展。用好足球项目“市队县

办”优势，进一步改革考核机制，健全体育后备人才培养体系，优化六大联赛、市运会预赛暨威海市锦标赛、体育活动、特色项目进校园等组织形式，进一步做好裁判员、教练员培训工作，抓好特色项目学校创建工作。承办首届“市长杯”足球联赛，整体提升区域竞技运动水平，确保各项体育成绩保持市域领先。继续举办合唱、舞蹈、器乐、戏剧、师生现场书画等系列比赛，进一步提升教师合唱团、少儿合唱团的专业水准，不断完善油画校本课程体系，组织开展音乐教师器乐专业培训，为师生艺术特长发展提供广阔平台，着力打造“校校有特色，生生有特长”的区域艺体工作新局面。注重健康教育，加强专业医务人员队伍建设，推动面向全体师生员工的卫生、传染病防控知识及技能培训，培养师生良好的卫生习惯。加大日常传染病防控工作的指导、检查力度，进一步提升全区学校传染病防控工作常态化、科学化、规范化质量水平。

17.不断加大特色学校创建力度。发挥全区业务指导小组、特色校长团队、协作区责任督学的专业引领作用，用好优势项目引领、孵化帮带、主题培训、诊断研讨等有效经验，持续做好特色学校复评建设工作，打造一批集中体现学校特色发展、优质发展的标志性成果，形成学校的品牌优势。做好首批4所市级特色学校的复评工作。

四、进一步落实以人民为中心，不断优化教育体育事业发展大环境

18.打造平安和谐校园。构建“网格化管理、信息化应用、生命化安全教育”三位一体工作机制，完善与各部门的协同联动，实现校园安全管理“点、线、面”全覆盖。加强“生命化安全教育”，注重体验式安全教育、心理健康教育，提高广大师生实操能力。深化校园安全双重预防机制，建设校门口人证核验智能化安防系统，健全食堂考核评价办法，整体提升学校各项安全防控的专业水平。

19.加强家庭教育指导。规范化、课程化推进家庭教育，发挥学校的主体作用，进一步深化家长学校建设，夯实课堂主阵地，扎实推进《环翠区中小学家庭教育指导课程（试行）》的实施与研究，提升中小学家庭教育指导水平。组织班主任、骨干教师参加“家庭教育指导师”专项培训，举行种子教师公益巡讲，参加市级心理健康广场咨询，全面提升“环翠家话”的品牌影响力。

20.开展全民健身运动。认真做好国民体质监测工作，组织开展健身指导进机关、进企业、进农村、进社区活动，积极倡导健康文明生活方式，大力推动体彩公益宣传与体育运动融合发展，不断提高城乡居民的健身意识和身体素质。扶持区域体育产业发展，新成立羽毛球、篮球、社会指导员3个项目的社会体育组织，举办各项目三级社会体育指导员培训班，推广八段锦、太极拳等健身项目。举行全民健身日、全国冬泳日、全民健身月、全区第十届全民健身运动会以及冰雪越野跑、徒步、

登山、游泳等一系列全民健身活动。投资 80 万元建设“身份验证智慧管理平台”，进一步提升学校体育设施对外开放的安防水平，让居民健身更方便、更安全。

21.做好各项为民实事。建立健全民生保障体系，高标准落实好学生资助、校车运营补助、招生服务等政策，完善控辍保学机制，确保“一个都不少”落细落地。继续做好小学生课后托管工作，学习借鉴先进地区的成功经验，遴选部分学校、部分年级开展试点工作，探索建立“财政适当补助、机构适度收费、家长合理分担”的成本运行机制，进一步盘活社会资源，提升托管服务质量。扎实开展区域教育扶贫工作，加大与三处对口地区的沟通力度，落实好人员交流、业务引领、学校帮扶等各项扶贫举措，更好助力脱贫攻坚任务圆满收官。

22.创设良好发展环境。坚持开门办学，利用好志愿者、公益机构等社会资源，发挥三级家委会作用，构建家、校、社协同工作机制，促进各学校对外教育交流与合作。做好社会信息分析研判与反馈整改工作，及时有效地回应群众诉求，稳步提升群众满意度。加大宣传工作力度，以公众号建设为抓手，创新应用自媒体手段，讲好教育体育故事，打造环翠教体宣传品牌，为推动教体事业健康发展汇聚正能量，形成强大合力。

